

Praxismenedzsment a baromfiágazatban

DERZSY napok

Balatonfüred, 2019. június 6-7.

Dr. Ózsvári László

***Állatorvostudományi Egyetem Budapest
Törvényszéki Állatorvostani és Gazdaságtudományi Tanszék***



Bevezetés

Panaszok a haszonállatpraxisból:

- **Állatorvosi munka, szaktudás nincs erkölcsileg és anyagilag elismerve**
- **Külföldi tulajdonú állattartó telepeken:**
 - **külföldi állatorvos - valódi szakmai munka**
 - **magyar állatorvos:**
 - **telepet hivatalosan ellátja, de**
 - **sokszor csak adminisztratív munkát végez!**

Panaszok a tulajdonosoktól, telepvezetőktől

Avítt állatorvosi szemlélet: az állategészségügyi szolgáltatás értékét nem az eredmény, csak a tevékenység „lege artis” végrehajtása szabja meg.

A tulajdonosok, telepvezetők közül sokan úgy ítélik meg, hogy az állatorvosok NEM rendelkeznek olyan tudással, hozzáállással, amely a megváltozott körülmények között kellő hasznot, gazdasági eredményt produkál!



AZ ÁLLATORVOS „EGY SZÜKSÉGES ROSSZ”

Elvárások az állatorvostól napjainkban

- Termelés-orientált állat-egészségügyi menedzsment (gazdasági haszon)
- Az állatorvos tevékenysége valóban (kimutathatóan) járuljon hozzá a termelés gazdaságosságának növeléséhez



SZEMLÉLET MEGVÁLTOZTATÁSA:

- **Komplex szakmai tudás hasznosítása (szaktanácsadás!):**
 - a felelősség felvállalása
 - igény az ezzel járó jogokra és javadalmazásra

Ajánlott feladatok

*nagylétszámú baromfitelepek
teljeskörű állat-egészségügyi
ellátása esetén*

Az állatorvos vállalt feladatai I.

**Az állattartó felkészítése a sikeres
állat-egészségügyi és higiéniai
munkára:**

- ***Járványvédelmi intézkedési terv
elkészítése***
- ***Komplex szaktanácsadás***

Az állatorvos vállalt feladatai II.

A megfelelő tartási körülmények biztosítása:

- ***Szaktanácsadás a termelési környezet megfelelő kialakításához (a tartástechnológia figyelembe vételével)***
- ***A mikrokörnyezet műszeres bemérésének, elemzésének és mikrobiológiai vizsgálatának elvégeztetése (szükség esetén, külön megrendelésre ↔ precíziós állattartás - elemzés)***
- ***A takarmány összetételének, szállításának, raktározásának, felhasználásának folyamatos figyelemmel kísérése***
- ***A takarmány laboratóriumi vizsgálatának elvégeztetése (külön megrendelésre)***

Az állatorvos vállalt feladatai III.

Az állatok genetikai adottságait megközelítő eredmények elérése egészségük biztosításával:

- **ÁLLAT-EGÉSZSÉGÜGYI PREVENCIÓS PROGRAM kidolgozása:**
 - *állategészségügyi technológia figyelembe vétele*
 - *helyi körülményekhez igazodik*
 - *a várható költségekről tájékoztatás.*
- **Személyes részvétel az elfogadott állategészségügyi technológia megvalósításában**

Az állatorvos vállalt feladatai IV.

A telepek biológiai elfáradásának megelőzése:

- ***Takarítási-, fertőtlenítési technológia összeállítása (helyi körülményeknek megfelelően).***
- ***Részvétel a takarítás, a fertőtlenítés hatékonyságának ellenőrzésében***

Az állatorvos vállalt feladatai V.

Nevelési körülmények rögzítése (a vágásra történő szállítás állat-egészségügyi tanúsítványának alapja):

- ***Termelési napló kötelező vezetése (jogszabályok szerint)***
 - ***Az alkalmazott vakcinák, gyógyszerek nevének, alkalmazásuk idejének, módszerének, dózisának rögzítése***
 - ***Az állatorvosi szemlék eredményének bejegyzése***
 - ***A naplóban rögzített adatok valódiságának ellenőrzése***
 - ***A termelési napló bejegyzéseit köteles mindkét fél aláírni!***

Az állatorvos vállalt feladatai VI.

Állományszemle tartása (a Megbízó/Munkáltató által külön kért időpontokban).

Ellenőrzés a szemle során:

- A napló bejegyzései***
- A technológiai előírások megtartása, a higiéniai követelmények megvalósulása, a nevelési eredmények, stb.***
- Hullák boncolása útján:***
 - az elhullások okának megállapítása***
 - diagnosztikai vizsgálatok végeztetése (indokolt esetben),***
 - szükséges preventív, vagy terápiás célzatú beavatkozásokat megtétele***

Az állatorvos vállalt feladatai VII.

- **Segítés a Megbízó/Munkáltató szavatossági jogának gyakorlásában.**
- **A szükséges állat-egészségügyi vizsgálatok, illetve beavatkozások elvégzése az állományban a Megbízó/Munkáltató által kért időpontokban.**

ALKALMAZOTTI STÁTUSZ

VS.

MEGBÍZÁSI SZERZŐDÉS ?

Alkalmazotti státusz előnyei

- **Valamivel nagyobb biztonságérzet (munka törvénykönyve)**
- **Egyéb juttatások (telefon, autó, prémium, káfétergia, továbbképzések, stb.)**
- **Egészség- és nyugdíjbiztosítás általában kedvezőbb**
- **Szakmai konzultáció lehetősége**

Megbízási szerződés előnyei

- **Teljesítménnyel való nagyobb arányosság**
- **Az eredményekkel arányos díjnövekedés rugalmasabb alkalmazása**
- **Több nettó jövedelem marad ugyanakkora személyi költség mellett (pl. KATA)**
- **Nagyobb szakmai függetlenség (kisebb kényszer elvtelen, szakmaiatlan kompromisszumokra)**

DÍJAZÁS

DÍJAZÁS

- **A legfontosabb bizalomépítő része a szerződésnek!**
- **A Megbízó meggyőzése, hogy az állatorvos nem a minél nagyobb gyógyszer-felhasználásban érdekelt (148-as)!**
- **A szolgáltatási díj érzékenysége a telep adott időszakban kihasznált termelési potenciáljára**
- **Egyedenként megszabott és elfogadott díjazás? (hasonló a kisállatpraxisban alkalmazható tételes szolgáltatási díjhoz)**

A Magyar Állatorvosi Kamara
ajánlása a szolgáltató állatorvosok
szolgáltatásainak munkadíjára
hatályos: 2018. január 1-től

Ajánlott díjak

- Óradíjban meghatározható szolgáltatások élelmiszertermelő (gazdasági) haszonállatoknak:

21.450.-Ft/óra + ÁFA

- Állatorvosi pont (ÁP) alapján meghatározott díj baromfinál:

1.650.-Ft/ÁP + ÁFA

Baromfitelep alapellátása

- Telepi alapellátás 2.000 db-tól:

33.000 Ft/hó + ÁFA

(16 Ft/madár/hó)

- Létszám szerinti ellátás ha az alapellátás szerinti összegnél nagyobb

Baromfitelep ellátása

Tenyész: nagyszülőpár/szülőpár

- 100.000 db-ig: **82.500 Ft/hó + ÁFA**
- 101.000 – 250.000 db-ig: **99.000 Ft/hó + ÁFA**
- 250.001 – 500.000 db-ig: **132.000 Ft/hó + ÁFA**
- 500.001 – 1.000.000 db-ig: **165.000 Ft/hó + ÁFA**
- 1.000.001 db-tól: **198.000 Ft/hó + ÁFA**

Baromfitelep ellátása

Hízó és húscsirke

- 100.000 db-ig: **24.750 Ft/látogatás + ÁFA**
- 100.001 – 250.000 db-ig: **33.000 Ft/látogatás + ÁFA**
- 250.001 – 500.000 db-ig: **41.250 Ft/látogatás + ÁFA**
- 500.001 – 1.000.000 db-ig: **49.500 Ft/látogatás + ÁFA**

Baromfitelep ellátása

Vízibaromfi/pulyka

- **Tenyész ugyanaz, mint bfi. Ft/hó**
- **Hízó ugyanaz, mint bfi. Ft/látogatás**

Baromfikellető (kapacitás)

tyúk, fácán, fogoly, pulyka, vízi szárnyas

- - 100.000 havonta: **66.000 Ft/hó + ÁFA**
- 100.000-250.000: **82.500 Ft/hó + ÁFA**
- 250.000-500.000: **99.000 Ft/hó + ÁFA**
- 500.00-1.000.000: **132.000 Ft/hó + ÁFA**
- 1.000.000 felett: **165.000 Ft/hó + ÁFA**

**Állományvizsgálat, szaktanácsadás
az állatok tartási helyén
(ráfordított idő legfeljebb 1 óra)**

- **Baromfi: 8.250 Ft + ÁFA !!!**

Alternatíva munkadíjra

- ***Baromfi esetében:***

- ***vízibaromfi oltással, pulyka elő- és utónevelés oltással, tojójérce oltással***

Z Ft/db/hét

- ***brojlercsirke, vízibaromfi oltás nélkül, pulyka elő- és utónevelés oltás nélkül***

Z/2 Ft/db/hét

- ***tojótyúk***

Z/4 Ft/db/hét

MÁOK ajánlás boncolás díjára (idő*)

- *Boncolási díj egyszerűsített boncolásnál: 4 ÁP*

$$= 1.650 \times 4 = \mathbf{6.600.- Ft + ÁFA}$$

- *„igazságügyi” boncolásnál: 8 ÁP*

$$= 1.650 \times 8 = \mathbf{13.200.- Ft + ÁFA}$$

MÁOK ajánlás állatorvosi igazolásra (Ft)

- Állatorvosi igazolás kiállításának díja:
 - 1 ÁP (1.650,- Ft + ÁFA)
- Egyszerű adat igazolása:
 - 1 ÁP (1.650,- Ft + ÁFA)
- Írásos szakvélemény készítése:
 - 2 ÁP (3.300,- Ft + ÁFA)
- Részletes boncolási jegyzőkönyv készítése:
 - 3 ÁP (4.950,- Ft + ÁFA)
- Vényköteles készítmény felírása (vényenként):
 - 0,25 ÁP (415,- Ft + ÁFA)

Munkadíj – egyéb szempontok

A munkadíj kötelezi az állatorvost:

- A szerződés pontjaiban megjelölt feladatok elvégzésére a szerződés teljes időtartama alatt***
- Bármilyen jellegű akadályoztatás és ügyelet esetén a MEGBÍZOTT FIZETI AZ IGÉNYBE VETT ÁLLATORVOS KOLLÉGA MUNKADÍJÁT a szerződés teljesítéséért járó összegből!***
- A fizetés alapjául szolgáló darabszám megállapítása a fizetési hónap 1. napján aktuális létszám szerint történhet***

Termelési eredményekhez kötött díjazás vagy célprémium

- ***Kiegészítés***
- ***Teljesen közös érdekelttség a telep tulajdonosával, vezetőjével***
- ***Sok egyéb tényező, érdekelttség (pl. takarmányozás!)***
- ***Amennyiben ez nem prémium, hanem a normál díjazás része, akkor a jogok és felelősség mértékének megfelelő arányú legyen a díjazáson belül a részaránya!***

Anyag- és gyógyszerköltség

- ***Az állatorvos a szükséges gyógyszert és állatorvosi anyagokat:***
 - ***csak rendeli a cég számlájára, vagy***
 - ***ő szállítja és számlázza is.***
- ***Utóbbi esetben az alábbi kitétel (nem érdekelt a minél több gyógyszer felhasználásában):***
 - ***A mindenkori kiskereskedelmi árakból X% kedvezmény biztosítása meghatározott fizetési határidő mellett***
 - ***További Y% kedvezmény adása a fenti gyógyszerárból azonnali fizetése esetén***

Kiszállási díj

- ***Alkalmankénti elszámolás:***
 - ***felesleges vitákat meg lehet előzni***
 - ***havi általánnyal szemben nem kell számolgatni, hogy az előző havi többlet, ill. hiány mire elegendő, vagy mire nem***

- ***Kiszállási díj:***
 - ***Jóittlenni:*** ***X Ft + ÁFA /alkalom***
 - ***Devisszajönnék:*** ***Y Ft + ÁFA /alkalom***
 - ***Megintittvag yok:*** ***Z Ft + ÁFA /alkalom***

MÁOK ajánlása a kiszállási díjra

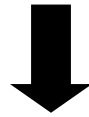
- **Falu A:** 1.650.-Ft + ÁFA
- **Falu B:** 2.970.-Ft + ÁFA
- **Kisváros:** 3.630.-Ft + ÁFA
- **Város:** a.) *alapidíj:* 2.640.-Ft + ÁFA
+ *megtett km:* 264.-Ft + ÁFA
b.) *kiszállási díj városon belül (idő*):*
3.960.-Ft + ÁFA
- **Nagyváros:** *alapidíj:* 3.300.-Ft + ÁFA
+ *megtett km:* 264.-Ft + ÁFA
- **Helyközi:** *alapidíj:* 3.300.-Ft + ÁFA
+ *megtett km:* 181.50-Ft + ÁFA

Egyéb feltételek

- ***Infláció (előző évi hivatalos, minden év január elsején)***
- ***Kifizetés:***
 - ***megbízási díjat minden hónap 10. napjáig,***
 - ***a számla kézhezvételekor,***
 - ***illetve a lejárat, vagy a felmondás napján.***
- ***A hatósági állatorvosi feladatok ellátását a szerződés nem érinti***
- ***A nem szabályozott kérdésekben a hatályos szolgáltató állatorvosokra vonatkozó és állat-egészségügyi jogszabályi előírások az irányadók***
- ***30 napos felmondási idő (írásbeli nyilatkozattal)***
- ***Megbízott azonnali hatályú felmondása:***
 - ***a Megbízó a Megbízott tudta nélkül a Megbízott által javasoltakat nem követi, attól eltér, vagy abban nem szereplő gyógykezelést, ill. nevelési technológiát alkalmaz***

Összefoglalás, következtetések

- Teljeskörű, kölcsönös érdekeltségen alapuló szolgáltatás nyújtásával
- A termelőnél keletkezett profit növeléséből származó nagyobb eredményességre alapozva



- Az állatorvos hatékonyan bekapcsolódik a telep vezetésébe
- Termelésorientált (az állattartó jövedelmének növelését célzó) állat-egészségügyi menedzsment megvalósítása
- Állatorvosi szolgáltatás költsége **BEFEKTETÉS** a tulajdonosnak (költség-haszon elemzés)
- A telepet ellátó állatorvos megfelelő szintű jövedelmet realizál

Köszönöm a figyelmet!

ozsvari.laszlo@univet.hu